

UBND TỈNH NGHỆ AN  
CÔNG TY TNHH MTVĐTXD  
PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG  
MST: 2901741575  
Số: 74 KH/Cty

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Nghệ An, ngày 29 tháng 3 năm 2021

**KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2021**  
(Ban hành kèm theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ)

**I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM TRƯỚC**

- Chỉ tiêu doanh thu và thu nhập khác theo kế hoạch giao 9.600 triệu đồng; Thực hiện cả năm: 10.857,4 triệu đồng; đạt 113% so với kế hoạch.
- Chỉ tiêu lợi nhuận theo kế hoạch giao 200 triệu đồng; Thực hiện cả năm: 204,3 triệu đồng; đạt 102,0% so với kế hoạch.
- Công ty luôn tuân thủ và chấp hành các quy định về chính sách thuế, chính sách tiền lương và các chính sách chế độ khác của Nhà nước quy định. Năm 2020 nộp ngân sách nhà nước 401,3 triệu đồng.

**II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2021**

**1. Thực hiện công tác bàn giao tài sản và cổ phần hoá Công ty**

- Làm việc với UBND Tỉnh và các đơn vị có liên quan hoàn thành công tác bàn giao tài sản khu công nghiệp như sau: Giá trị tài sản bàn giao để tăng vốn dự tính là 178.110.419.323,0 đồng.
- Hoàn thành công tác cổ phần hoá Công ty sau khi được bàn giao tài sản khu công nghiệp Sớm ổn định bộ máy, cơ cấu tổ chức và đội ngũ lao động để thích ứng nhanh với mô hình hoạt động công ty cổ phần.

**2. Hoạt động quản lý vận hành và duy tu hạ tầng KCN Nam Cẩm:**

- Tiếp tục thực hiện tốt công tác quản lý vận hành và tăng cường việc giám sát bằng hệ thống thông tin công nghệ cao nhằm đảm bảo an ninh trật tự, vệ sinh môi trường để tạo điều kiện thuận lợi nhất cho các doanh nghiệp trong KCN yên tâm sản xuất kinh doanh.
- Thực hiện công tác thu phí quản lý vận hành và duy tu hạ tầng Khu A, B, C - KCN Nam Cẩm theo Quyết định phê duyệt kế hoạch thu đã được ban hành. Phần đầu trong năm 2021 thu được 4.100 triệu đồng.
- Triển khai thực hiện kế hoạch chi quản lý vận hành và duy tu hạ tầng Khu A, B, C - KCN Nam Cẩm năm 2021 theo đúng quy định hiện hành.
- Công tác giải phóng mặt bằng: Phối hợp chặt chẽ với Hội đồng BTGPMB huyện Nghi Lộc, chính quyền địa phương các xã Nghi Thuận, Nghi Long, Nghi Xá và các Sở Ban, Ngành có liên quan để giải quyết các tồn tại liên quan đến công tác bồi thường GPMB tại Khu A - KCN Nam Cẩm để bàn giao mặt bằng cho một số DN như: Công ty CP Trung Đô, Công ty TNHH Thanh Thành Đạt, Công ty CP Tân Thịnh ...

### **3. Hoạt động quản lý vận hành tuyến đường N5**

Tiếp tục thực hiện công tác quản lý, vận hành tuyến đường N5 theo chức năng nhiệm vụ được giao như công tác bảo vệ, tuần tra tuyến đường đảm bảo không mất mát, hư hỏng các tài sản.

### **4. Hoạt động sản xuất kinh doanh:**

4.1 Nhận thầu và thi công hoàn thành các hạng mục công trình dự án trung tâm nghiên cứu và phát triển vật nuôi công nghệ cao tại xã Hùng Sơn, huyện Anh Sơn, Cụ thể như sau:

4.1.1 Hạng mục san lấp mặt bằng: tiếp tục thi công hoàn thành, bàn giao trong quý I/2021.

4.1.2 Hạng mục: xây dựng TBA 750KVA-35/0,4KV và đường dây 35KV phục vụ dự án trung tâm nghiên cứu và phát triển vật nuôi công nghệ cao:

- Phối hợp với Chủ đầu tư và chính quyền địa phương xã Hùng Sơn hoàn thành công tác đền bù diện tích hoa màu bị thiệt hại của các hộ dân nằm trong hành lang tuyến đường điện.

- Phân đấu thi công hoàn thành công trình, đóng điện bàn giao cho Chủ đầu tư trước ngày 15/6/2021.

4.1.3 Hạng mục sửa tuyến đường vào dự án trung tâm nghiên cứu và phát triển vật nuôi công nghệ cao: thi công hoàn thành trước ngày 20/4/2021.

4.2 Tìm kiếm, nhận thầu thêm các công trình trong KCN và KKT Đông Nam như san nền; thi công xây lắp công trình kiến trúc, hạ tầng kỹ thuật cho các nhà đầu tư.

**5. Hoạt động đầu tư:** Làm việc với UBND Tỉnh xin chủ trương đầu tư xây dựng hệ thống phòng cháy chữa cháy để từng bước hoàn thiện hạ tầng KCN Nam Cẩm theo quy định.

## **III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN**

### **1. Giải pháp về tài chính:**

- Thực hiện công tác thu phí quản lý vận hành và duy tu hạ tầng Khu A, B, C - KCN Nam Cẩm và xây dựng phương án thu hồi nợ phí các năm trước đối với các Doanh nghiệp chây ỳ không thực hiện theo quy định.

- Cân đối nguồn vốn để quản lý và sử dụng có hiệu quả. Tìm giải pháp bổ sung nguồn lực tài chính; nâng cao khả năng phân tích dự báo thị trường, phân tích tài chính; Xác định chính xác đầy đủ các chi phí, phương thức kinh doanh sản phẩm, thời điểm kinh doanh thích hợp để có lợi nhuận tốt nhất.

- Vay vốn ngân hàng thương mại thông qua các hình thức tín dụng.

### **2. Giải pháp về sản xuất kinh doanh và máy móc thiết bị:**

- Tìm kiếm đơn vị cung cấp máy móc thiết bị, nguyên vật liệu đầu vào đảm bảo chất lượng và có giá cả hợp lý.

- Giám sát, kiểm tra chặt chẽ về kỹ thuật thi công, quản lý tốt việc sử dụng nguyên, nhiên vật liệu trong công tác thi công các gói thầu nhằm đảm bảo chất lượng và tiết kiệm tối đa các khoản chi phí.

- Chủ động tìm kiếm việc làm, tập trung vào các dự án đầu tư tại KCN Nam Cẩm.
- Giữ mối quan hệ lâu dài với các nhà đầu tư mà Công ty đã và đang nhận thầu thi công và tìm kiếm các nhà đầu tư mới để mở rộng thị trường sản xuất kinh doanh.
- Hướng dẫn, hỗ trợ các Doanh nghiệp vào đầu tư tại KCN Nam Cẩm hoàn thành các thủ tục, hồ sơ giấy tờ có liên quan để triển khai thực hiện dự án.

### **3. Giải pháp về lao động:**

- Tiếp tục nâng cao chất lượng nhân lực lao động hiện có, nhất là người lao động có kinh nghiệm, có năng lực trong công tác kỹ thuật xây dựng công trình; Sắp xếp lại vị trí công việc cho phù hợp với năng lực, sở trường của từng lao động.
- Tạo điều kiện để CBVC, người lao động được học tập, nâng cao kiến thức chuyên môn nghiệp vụ để đáp ứng với tình hình mới của Công ty.
- Xây dựng hệ thống tiền lương theo đúng vị trí chức danh công việc và mức độ hoàn thành nhiệm vụ được giao.
- Đa dạng hoá phong trào thi đua khen thưởng để khích lệ tinh thần hăng hái lao động của người lao động; thực hiện phân phối lợi nhuận thỏa đáng, đảm bảo công bằng hợp lý.
- Có chế độ đãi ngộ đối với CBVC - NLĐ có những sáng kiến hay trong SXKD và tìm kiếm được công trình cho Công ty nhận thầu thi công.

### **4. Giải pháp về quản lý vận hành KCN Nam Cẩm và tuyến đường N5:**

- Thường xuyên phối hợp với chính quyền địa phương, các đơn vị có liên quan trong công tác bảo vệ môi trường, ANTT và phòng chống cháy nổ... để đảm bảo cho hoạt động của các nhà máy diễn ra thuận lợi.
- Xây dựng môi trường KCN Xanh - Sạch - Đẹp; Duy trì, nâng cấp hạ tầng kỹ thuật KCN ngày càng chất lượng hơn và tăng cường công tác quản lý, giám sát bằng hệ thống thông tin công nghệ cao để sử dụng và khai thác có hiệu quả trong công tác quản lý vận hành KCN.
- Phối hợp với các cơ quan chức năng liên quan để có chế tài xử lý đối với phương tiện vi phạm nội quy KCN như: tình trạng xe quá khổ, quá tải, chạy quá tốc độ, dừng đỗ sai quy định...
- Nghiên cứu biện pháp thu và chế tài hỗ trợ cho công tác thu phí duy tu để áp dụng đối với những DN còn chây ỳ, không thực hiện nộp phí duy tu theo quy định.
- Tranh thủ sự giúp đỡ của các cấp, các ngành có liên quan; làm tốt hơn nữa công tác dân vận để có bước đột phá trong công tác BTGPMB tại KCN Nam Cẩm.
- Tiếp tục thực hiện tốt công tác quản lý, bảo dưỡng tuyến đường N5.
- Tổ chức kiểm tra, đôn đốc các nhà đầu tư sử dụng đất có hiệu quả, kịp thời báo cáo và đề xuất Ban quản lý KKT Đông Nam, UBND Tỉnh kiên quyết thu hồi các dự án chậm tiến độ, sử dụng đất không có hiệu quả.

### **5. Giải pháp về quản lý và điều hành:**

- Tiếp tục sắp xếp lại hệ thống tổ chức bộ máy và bộ phận nguồn nhân lực lao động của Công ty để hoạt động có hiệu quả hơn.

- Nâng cao năng lực cạnh tranh về lĩnh vực thi công xây lắp công trình và tư vấn trong hoạt động xây dựng.

- Thực hiện tốt quy chế dân chủ cơ sở và các bộ nội quy, quy chế của Công ty đã ban hành để thực hiện tốt công tác quản trị doanh nghiệp, nâng cao đời sống vật chất và tinh thần cho CBVC-NLĐ.

### BIỂU CÁC CHỈ TIÊU CƠ BẢN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu		
	Xây lắp; Dịch vụ tư vấn	Triệu đồng	5.700
	Dịch vụ từ quản lý vận hành, duy tu KCN		4.100
2	Chỉ tiêu sản phẩm, dịch vụ công ích	Triệu đồng	0
3	Doanh thu	Triệu đồng	9.800
4	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	204,4
5	Nộp ngân sách	Triệu đồng	440,8



**Đinh Văn Quang**